

# 吉林省工业和信息化厅

## 吉林省工业和信息化厅关于举办企业精益·数字·智能行——精益管理对标专题研修班的通知

各市（州）工信局，梅河口市、公主岭市工信局，各有关单位：

为促进我省制造业高质量发展，切实推动企业家等高端人才队伍建设，按照省工信厅《2018 年全省企业经营管理人才培训计划》（吉工信企业〔2018〕327 号）安排，经研究决定，对标中车集团精益运营管理，举办吉林省企业精益·数字·智能行——精益管理对标专题研修班，具体事宜通知如下：

### 一、培训时间及地点

时间：10 月 28 日-11 月 1 日。

地点：湖南省株洲市开元区株洲大道 899 号（开元曼居 株洲店）。（联系人 吕中生 电话：18943913303，0731-22224777）。

### 二、培训对象

省内制造业重点企业及省级创业孵化基地在孵企业高管人员。

### 三、课程安排

教学主要以理论讲解、专题授课、实地考察、互动交流为主，课程内容详见（附件2）。

#### 四、相关费用

参训人员交通费自理，培训、食宿费由省工信厅统一安排。

#### 五、相关要求

（一）各地区应合理安排参训人员，组织重点企业中高层经营管理人员参加培训，确实提升业务水平，提高我省企业中高层经营管理人才整体能力。

（二）省工信厅将按照专项资金管理办法要求和年度培训工作计划，邀请省直相关部门领导参与培训、组织和督导；各地区应指派相关工作负责人带队参加培训和督导，配合培训方和省直相关部门做好相关工作。

（三）培训期间，各地区带队干部和企业参训人员要严守纪律，服从管理，认真学习，不得迟到早退，杜绝吃请等。

（四）参训人员自行购买往返机票，以市（州）为单位将报名回执和乘机情况于10月23日前反馈至省工信厅创业处，株洲会务组将按人员乘机情况统一安排一次接送站。

#### 六、联系方式

联系人：崔晏宁

徐克跃

电 话：0431-88904595

0431-87077717

邮 箱：jlgxtcy@163.com

- 附件： 1. 参训名额分配表  
2. 对标专题研修班日程安排  
3. 参训人员回执



吉林省工业和信息化厅

2019年10月10日

附件 1

## 学员名额分配

单位：人

序号	单 位	指标分配
1	长春	8
2	吉林	5
3	四平	3
4	辽源	3
5	通化	3
6	白山	3
7	松原	3
8	白城	3
9	延边州	3
10	梅河口	1
11	公主岭	1
12	省直有关单位	4
	合 计	40

## 附件 2

## 对标专题研修班日程安排

时间		活动内容	
10月 28日	全天	株洲报到，会务组株洲接站，入住酒店	
10月 29日	上午	开班典礼 开班动员，宣讲教学计划与管理要求	
	下午	【课程教学】 《精益全价值链管理》	<p>王月：爱波瑞集团副总裁、爱波瑞管理学院院长、著名精益管理专家，清华、复旦、北京、浙江《EMBA》特邀讲师</p> <p>工作经历：近三十年制造业管理经验，曾任韩国三星集团在华全资企业精益推进部长（中方最高管理者）十余年，多次赴日本、韩国接受 TPS 系统学习，是三星集团授权的 TPS 培训讲师；2000 年—2016 年带领爱波瑞专家团队研发升级的“全系统一体化精益管理模式”从精益生产—精益管理—精益企业已成为行业标准。加入爱波瑞 17 年时间指导多家集团性公司系统的建立自身独特的精益管理运营体系；目前已成为中车集团、中国西电集团、中国兵器工业、中国兵器装备等大型央企集团的精益项目总顾问。</p>
10月 30日	上午	<p>【企业现场】中车时代电气股份有限公司</p> <p>企业简介：中车时代电气股份有限公司是我国第一家获准从事新能源汽车整车、动力系统总成及关键零部件的研发及制造的汽车企业。截至 2014 年 12 月，总计销售节能与新能源汽车整车 6000 余台，销售驱动电机系统、充电机等关键零部件 6000 余台（套），累计运营里程超过 12 亿公里，车辆实际运营节能率 20%-50%。截止到 2015 年年销售收入 30 亿。</p> <p>——参观亮点：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 国家级智能制造试点示范单位</li> <li>2) 国内最早轨道交通核心零部件智能制造生产线</li> <li>3) 生产线上，每一道工序都能通过数字化管理和生产模块的无缝切换，与每一件产品的生产要求进行匹配物料，根据识别条码来执行程序指令，在生产过程不间断的情况下实现批量化定制</li> <li>4) 实现智能制造生产线的探索之道与人才育成经验实践分享</li> </ol>	

	下午	<p><b>【企业现场】中车时代电动汽车有限公司</b>  企业简介：中车时代电动汽车股份有限公司（简称中车电动）成立于2007年，由中国中车集团整合国内外优质资源成立的国内第一家专业从事电动汽车研发与制造的高新技术企业，将世界领先的轨道交通电气传动及控制技术成功应用于新能源汽车领域，并打造了新能源汽车从IGBT元器件到驱动电机、电池管理系统等关键零部件以及动力系统平台和整车制造的新能源汽车的全产业链平台，产品广泛应用于公交、公路、团体、旅游、城市物流等领域。</p> <p>——参观亮点：</p> 1) 亚洲最大的新能源客车生产基地之一，体会制节拍化拉动式生产 2) 工业与信息化高度融合的现场管理机制 3) 落地性极强的班组日常管理和异常管理机制 4) 良性可持续的人才育成机制
	晚上	企业家交流，参观感受，互动交流（株洲所精益运营管理部）
10月 31日	上午	<p><b>【企业现场】湖南泰富重装集团有限公司</b>  企业简介：泰富重装集团是一家以先进装备制造及系统总承包、配套服务为主的创新型企业集团，主要为客户提供物料输送高端成套装备、港口和海工装备的设计、研发、制造、销售、安装、调试、售后服务、融资租赁及总承包、配套服务。泰富重装集团2012年成立后，当年完成产值22亿元，2013年完成产值55亿元，2014年产值突破100亿，跻身中国民营制造企业500强，排名湖南民营企业百强第14位，2015年产值达165.5亿元，其中海外订单20.1亿美元</p> <p>——参观亮点：</p> 1) 中国智造，泰富重工打造的重工装备行业智能化标准 2) 智能化设计、智能化生产和智能化服务为基础的智能制造体系 3) 三维参数化设计软件、PDM、PLM、ERP、模拟仿真等信息化和数字化技术等进行产品设计，实现产品设计智能化 4) 信息化、远程管理控制和智能化的网络打通。 5) 从产品的下料到零部件加工、焊接、涂装、检测、装配的智能化生产线
	下午	<p><b>【课程教学】</b></p> <p>《精益如何支撑智能制造》  —（详见附件1）</p> 1. 知识体系升级中的精益理念； 2. 智能制造的基本原理； 3. 如何做，实现智能制造的路径； 4. 智能制造建设的点及案例分析； 5. 智能沙盘互动

11月 1日	上午	【精益数字化沙盘训练】	1. 全新的沙盘训练模式； 2. 如何通过运用数字化手段，让企业了解管理内涵； 3. 通过数字化手段，实现企业的全流程管理，将看不到的浪费通过数据说明；
	下午	闭营式	
11月 2日	全天	返回	

备注：培训内容先后顺序在执行过程中会根据实际情况有所调整。

附件 3

## 培训学习人员回执表

填表单位：

填报人：

联系电话：

序号	姓名	单位名称	性别	民族	职务	手机	住宿	航班号